



SITspa

INFORMAZIONI PER I MEDIA

Settembre 2019

INDICE

- **SIT: SICUREZZA, INNOVAZIONE, TECNOLOGIA** p. 3
- **IN BORSA PER CRESCERE** p. 6
- **UNA AZIENDA SOLIDA E PERFORMANTE** p. 7
- **UNA STORIA CHE GUARDA AL FUTURO** p- 9
- **GLI STABILIMENTI DI ROVIGO, IL CUORE PRODUTTIVO DI SIT** p. 11
- **LA SOSTENIBILITA' COME IMPEGNO QUOTIDIANO** p. 13



SIT: SICUREZZA, INNOVAZIONE, TECNOLOGIA

SIT, con sede principale a Padova, è una azienda leader che opera con due divisioni. La **Divisione Heating** è attiva nella **progettazione, produzione e commercializzazione** di **componenti e sistemi** per il **controllo, la regolazione e la sicurezza** degli apparecchi per il **riscaldamento domestico a gas** e degli impianti di ristorazione collettiva. SIT opera inoltre nel settore dello **Smart Gas Metering** (con la controllata **MeteRSit**), producendo contatori di nuova generazione gestibili da remoto con lettura dei consumi e comunicazione in tempo reale.

SIT è oggi uno dei **principali operatori mondiali** nel proprio settore e sta affrontando un percorso di **trasformazione da impresa meccanica in azienda in grado di integrare sempre di più questa componente con l'elettronica**, pronta a affrontare e vincere le sfide dell'industria 4.0 sui mercati globali.

L'azienda vanta una presenza consistente nella vita quotidiana delle persone tanto che si stima che **nel mondo circa una famiglia su due** che dispone di un apparecchio di riscaldamento a gas abbia nella propria casa un componente SIT. La Società è guidata dal Presidente Esecutivo **Federico de' Stefani**, figlio di uno dei fondatori, che la controlla detenendo il 72% delle azioni ed è quotata al **Mercato Telematico Azionario di Borsa Italiana**.



Fondata nel **1953 da Pierluigi e Giancarlo de' Stefani**, con il nome di SIT La Precisa, dagli anni '60 agli anni '90 l'azienda ha conosciuto un importante sviluppo sui mercati di riferimento, anche internazionali, culminato nel 1997 con l'apertura della filiale di Shanghai. Da fine anni '90 sono state realizzate acquisizioni in Olanda e Italia e investimenti in capacità produttiva nel nostro Paese, Olanda, Romania, Cina e Massico. Nel **2009** è stata costituita la controllata MeteRSit (inizialmente in forma di JV), uno dei pilastri dello sviluppo dell'azienda.



Il Gruppo è composto da **6 Società produttive** localizzate in **Italia, Messico, Olanda, Romania e Cina**. Questa dislocazione geografica corrisponde a un approccio “locale” alla dimensione multinazionale, dell’azienda tramite la costituzione di piattaforme continentali per servire i mercati di riferimento.

SIT ha importanti quote nei mercati in cui opera ed è **leader mondiale in oltre 1/3 del proprio fatturato**. L’ampia **rete commerciale**, la **tecnologia all’avanguardia**, la costante **spinta all’innovazione** - anche in partnership con i principali clienti - **gli importanti investimenti in R&S** e **l’impegno delle sue persone** hanno permesso a SIT di raggiungere questa posizione.

NUMERI CHIAVE (al 31.12.2018)

Fatturato 2018	359,7 milioni di Euro (65% al di fuori dell’Italia)
Dipendenti	2.019
Stabilimenti produttivi	6
Paesi serviti	66
Brevetti	90
Investimenti R&D	4% fatturato annuo
Investimenti per polo Rovigo (2018)	30 milioni di Euro
Prodotti realizzati ogni anno	29 milioni

Nel settore **Heating**, che rappresenta circa l’80% dei ricavi nel 2018, i prodotti SIT sono presenti in molti tipi di applicazioni a gas quali le **caldaie per riscaldamento e acqua calda** sanitaria (la componente più importante), **stufe e caminetti a gas, applicazioni per la produzione di acqua calda sanitaria e cucine professionali**.

Gli **Smart Gas Meters** sono i **nuovi contatori intelligenti che comunicano i dati in tempo reale**, in grado di misurare con accuratezza i consumi e gestirli in remoto. In questo ambito la **particolare tecnologia di misura studiata da SIT** – definita **termo-massica** – consente una **maggior precisione di misurazione** e una **sensibile riduzione** delle dimensioni fisiche del contatore stesso.

L’opportunità di sviluppo di questo business è stata data dalla **sostituzione dei vecchi contatori gas** con contatori di nuova generazione in base a nuove direttive europee (Direttiva EC 2009/73). SIT detiene in Italia una **quota superiore al 30% nel parco contatori smart** ed è ora impegnata nell’implementazione di nuovi protocolli di comunicazione in modo da rendere questi prodotti adatti ai **mercati internazionali** sia europei che extraeuropei.

SIT annovera tra i suoi clienti importanti operatori nazionali e internazionali, tra i quali nell’Heating **Ariston, Baxi, Bosch, De Longhi, Electrolux, Vaillant** e nello Smart Gas Metering **Italgas e 2I Rete Gas**.

LA PRESENZA GLOBALE DI SIT

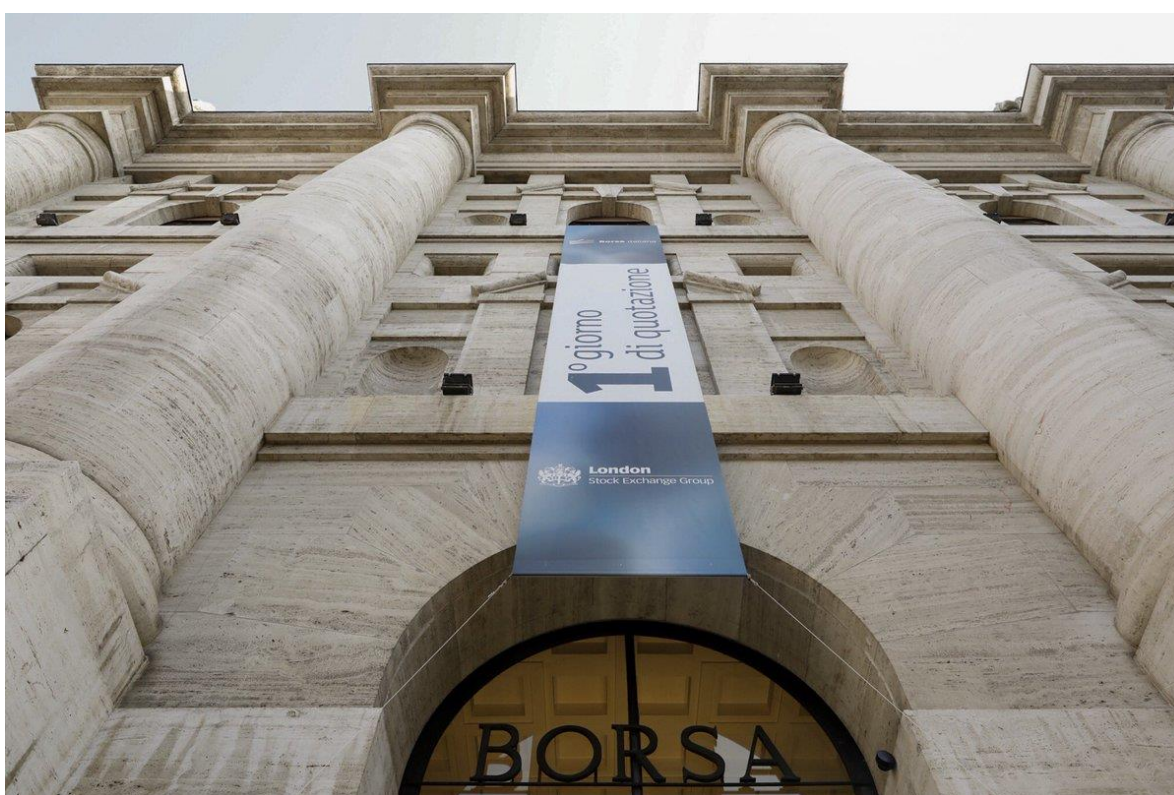


IN BORSA PER CRESCERE

Il progetto di quotazione in Borsa di SIT rappresenta un pilastro del percorso di crescita ed evoluzione del Gruppo.

La **leadership di mercato**, la **stabile redditività**, la **capacità di innovare** e l'**elevato potenziale di crescita interna ed esterna** sono tra i principali punti di forza con i quali SIT si propone al mercato finanziario.

SIT si è dapprima quotata il 20 luglio 2017 al **segmento AIM** di Borsa Italiana S.p.A. tramite la fusione con la Special Purpose Acquisition Company (SPAC) **Industrial Stars of Italy 2** promossa da **Attilio Arietti**, fondatore e Presidente di Oaklins Arietti, e **Giovanni Cavallini**, ex Presidente di Interpump.



L'**immissione di nuovi capitali da parte della SPAC** (circa 50 milioni di Euro) e dell'azionista di controllo, il **miglioramento della struttura finanziaria** e l'**importante generazione di cassa** hanno aperto a SIT ulteriori opportunità di crescita attraverso linee interne (**investimenti in innovazione e produttivi**) ed esterne (**acquisizioni**).

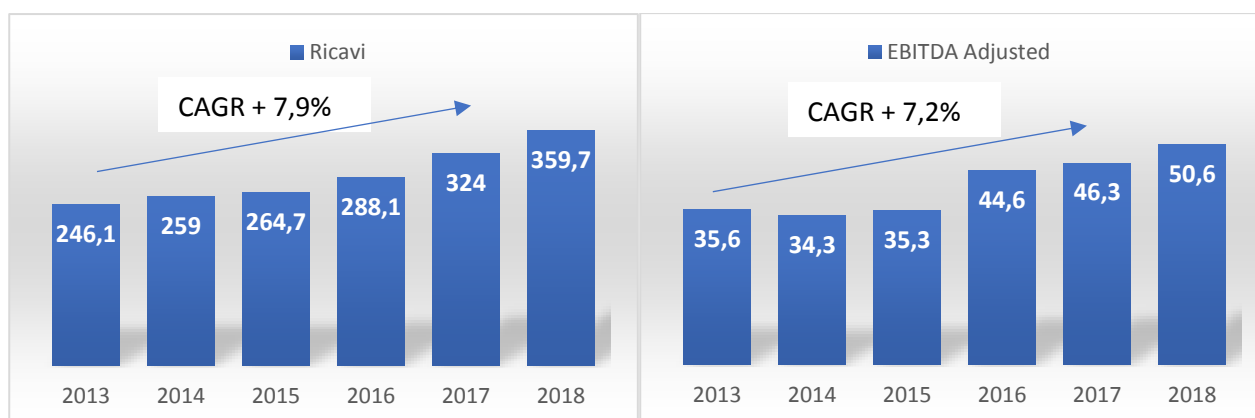
La Business Combination con Indstars 2 ha determinato, inoltre, una significativa riduzione degli oneri finanziari a seguito del contestuale rifinanziamento del debito, con un risparmio stimabile in circa 15 milioni di euro (stima calcolata su dati 2016).

Il 28 Novembre 2018 SIT ha completato il passaggio al **Mercato Telematico Azionario** di Borsa Italiana. I principali benefici di questo passo sono stati identificati in una maggiore visibilità sia presso partner strategici, sia presso gli investitori istituzionali e in una superiore liquidità del titolo grazie all'accesso ad un mercato del capitale di maggiore dimensioni e ad una più ampia platea di investitori potenziali.

UNA AZIENDA SOLIDA E PERFORMANTE

SIT ha fatto registrare negli ultimi anni performance economico-finanziarie che dimostrano la capacità dell'azienda di generare una **significativa e stabile redditività** in un contesto di **situazione patrimoniale** gestita attentamente.

I **ricavi** consolidati di SIT nel periodo 2013-2018 hanno fatto registrare un tasso di crescita annuale composto (CAGR) del **7,9%**, raggiungendo i **359,7 milioni** di Euro nell'esercizio appena concluso (+11% rispetto al 2017), con un **Ebitda Adjusted** che ha conseguito nello stesso lasso di tempo un aumento del **7,2%** e il cui margine sui ricavi si è mantenuto tra il **13,3%** e il **15,1%** (14,1% nel 2018).



Dati in milioni di Euro

Dati in milioni di Euro

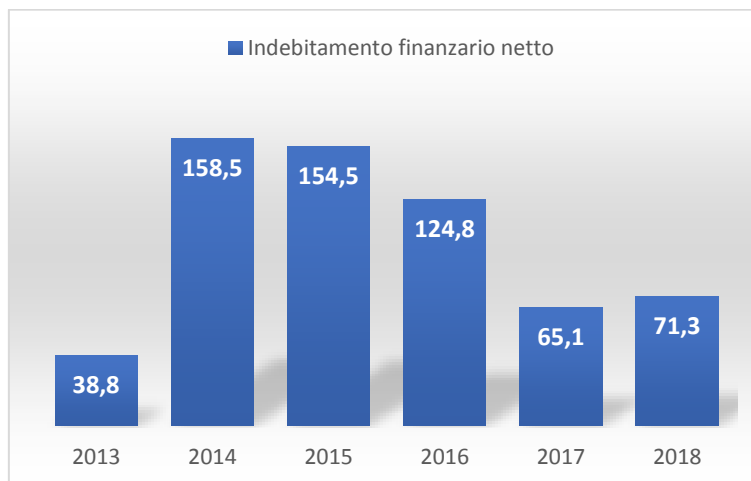
Entrambi i business hanno fornito la spinta necessaria a conseguire questi notevoli risultati.

La **Divisione Heating** (ricavi pari a **287 milioni di Euro**) ha registrato nel 2018 una crescita del 4,7%, sostenuta dal positivo andamento del mercato europeo e di quello americano. La Cina ha registrato, invece, un rallentamento dovuto alla sospensione del programma di incentivi governativi ("coal to gas policy") pienamente in atto nel corso del 2017.

La Divisione **Smart Gas Metering** (ricavi pari a 72,1 milioni di Euro) ha segnato un incremento del **45,9%** rispetto al 2017 consentendo di ribadire il forte posizionamento competitivo sul mercato italiano. Il business degli Smart Meters rappresenta, per il Gruppo, un importante volano di crescita considerando che, nel periodo 2013 -2018, si è assistito a una progressione straordinaria delle vendite con un **tasso di crescita annuale composto del 70,5%**.

Dopo questi importanti sviluppi, avvenuti con crescita organica, SIT prevede che nel prossimo futuro la **crescita si stabilirà su livelli fisiologici** e i capisaldi saranno soprattutto il **miglioramento della redditività** e l'**ottimizzazione della posizione finanziaria**.

Nel 2014 è avvenuto un **cambiamento nella struttura del debito** dovuto all'acquisizione da parte di Federico de' Stefani, attraverso SIT Technologies, delle quote dagli altri membri della famiglia tramite una operazione di family buy out sostenuta attraverso finanziamenti bancari e dalla controllante. Nel corso del 2017 è stata implementata una **nuova struttura finanziaria** nell'ambito della quale sono stati rimborsati in via anticipata i finanziamenti bancari e i finanziamenti dalla controllante.



Dati in milioni di Euro

UNA STORIA CHE GUARDA AL FUTURO

SIT si sta concentrando sullo **sviluppo tecnologico dei suoi prodotti** nella convinzione che l'innovazione possa essere il volano per la crescita futura dell'azienda.

L'azienda guarda in particolare allo sviluppo di **soluzioni elettroniche e meccaniche sempre più integrate**, in grado di comunicare con l'ambiente esterno attraverso le **tecnologie più moderne di internet delle cose (IOT)**, facili da usare e, contemporaneamente, capaci di massimizzare le prestazioni di comfort **riducendo il più possibile i consumi energetici**.

Nell'area dei prodotti elettronici prosegue lo sviluppo di nuovi prodotti che migliorano la presenza di SIT nel settore in particolare mediante progetti in co-design nell'ambito del controllo remoto, dei **pannelli di controllo su tecnologia touch a colori**, nell'**integrazione dei dispositivi in applicazioni di Home Automation** (integrazione con Amazon Alexa e Google Home) e nelle applicazioni multibruciatore integrate che utilizzano sensori di combustione ad ossigeno.

SIT sta inoltre lavorando per far crescere **l'intelligenza del contatore che non solo misurerà i consumi ma parlerà con la caldaia** (chiusura dell'erogazione in caso di guasti, malfunzionamenti) e diventerà quindi **parte integrante della domotica**.



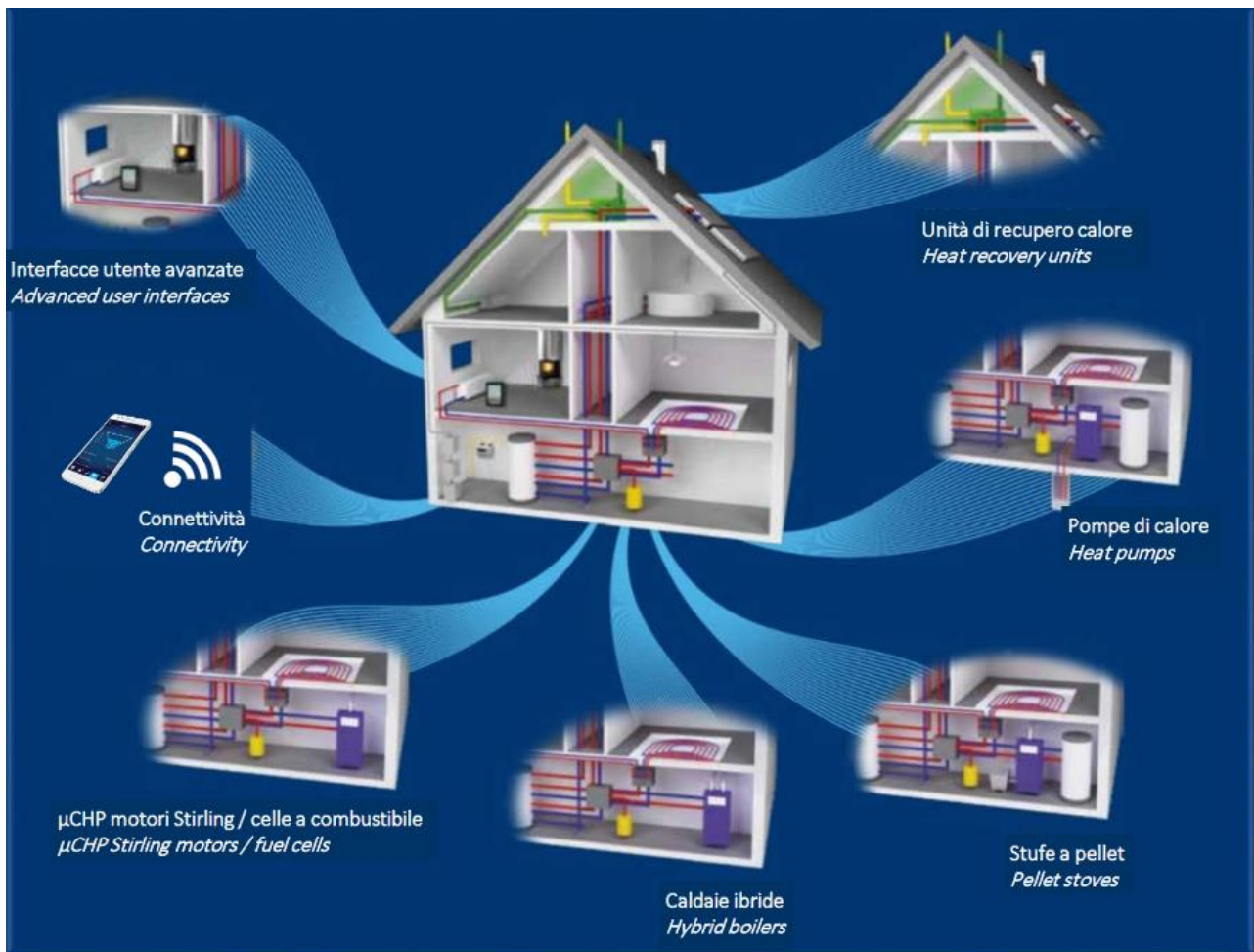
Per quanto riguarda le applicazioni in ambito domotica è già stato sviluppato un contatore NB-IoT che sfrutta la **tecnologia 4G** studiata per sensori di misura. Questa applicazione avrà come vantaggi un ridotto consumo delle batterie quindi con **minor impatto ambientale** unito a una miglior qualità della comunicazione.

Sempre in ambito connettività è in sviluppo una **applicazione che permette di prepagare il consumo di gas** attraverso un sistema di ricarica. Questa funzionalità permetterà di gestire in maniera più semplice ed economica il consumo del gas nelle seconde case o comunque in abitazioni non abitate in maniera continuativa. Potendo visualizzare il residuo di metri cubi direttamente dalla app si potrà ricaricare solo l'importo necessario per un periodo di tempo limitato ed **evitare i costi fissi imposti dalle utenze**.

La particolare tecnologia di misura studiata da SIT consente una maggior precisione di misurazione, una sensibile riduzione delle dimensioni fisiche del contatore e permette di **misurare con lo stesso prodotto diverse tipologie di gas metano** (tra cui ad esempio il biogas), distribuite in rete a vari livelli di pressione, mentre è in **fase di sperimentazione la misurazione dell'idrogeno**.

Questa caratteristica apre spazi per ulteriori opportunità per l'azienda nei Paesi che si sono posti come obiettivo un utilizzo di **combustibili a emissioni zero**, quali in particolare **Regno Unito e Olanda**.

LE TECNOLOGIE EMERGENTI DELLA CASA CONNESSA



GLI STABILIMENTI DI ROVIGO, IL CUORE PRODUTTIVO DI SIT

Il cuore produttivo di SIT si trova a **Rovigo da oltre 30 anni**. Il sito rappresenta un **punto fondamentale del know-how tecnologico** di SIT ed il centro di competenza internazionale per la pressofusione.

Per aumentare e razionalizzare la capacità produttiva globale è stato scelto proprio questo centro di competenza produttivo, dove è stato **avviato un ciclo d'investimenti** - circa **30 milioni di Euro** - che ha avuto come **perno il potenziamento dello stabilimento** e la realizzazione di un **polo logistico integrato in Italia con la creazione di un centinaio di nuovi posti di lavoro**. Nell'area è stata anche avviata la costruzione di una **nuova Officina**.



Si è giunti dunque al terzo capitolo della storia che lega SIT a Rovigo, uno sviluppo portato avanti con coerenza fin dal momento in cui i fondatori Pierluigi e Giancarlo de' Stefani hanno creduto in questo territorio.

Nel **1981** la famiglia de' Stefani ha acquisito lo **stabilimento Imer** (oggi Rovigo 1), allora una fabbrica tessile in smantellamento, per farne il proprio principale impianto. Qui si trova il reparto fonderia con le lavorazioni più consistenti. Nel 2014 sono state concentrate anche le lavorazioni di SIT Sensori, la produzione di analizzatori d'atmosfera, valvole e termostati gas ed elementi termosensibili (soffietto-membrana). Nel 2004 la crescita è continuata con l'acquisizione dello **stabilimento Gasco** (oggi Rovigo 2).



Superficie: 4.200 mq

Capacità produttiva:

- 3,6 milioni di valvole assemblate

STABILIMENTO ROVIGO 1



Superficie: oltre 32.000 mq, di cui 16.500 coperti

Capacità produttiva:

- 3,2 milioni di kg di alluminio in corpi valvola
- 15 isole di pressofusione
- 11,5 milioni di pressofusi
- 3,2 milioni di gruppi magnetici
- 3 milioni di termocoppie per valvole termostatiche

STABILIMENTO ROVIGO 2

LA SOSTENIBILITA' COME IMPEGNO QUOTIDIANO

L'attenzione alla sostenibilità è per SIT un **orientamento strategico** e nello stesso tempo un **impegno quotidiano**.

Questo perché i concetti di **sicurezza delle case** e dei luoghi di lavoro e di **efficienza energetica** sono **iscritti nel DNA del suo business**.

Lo Smart Gas Metering sviluppa infatti prodotti che permettono un controllo immediato dei consumi da parte dell'utente finale, **abilitando comportamenti più consapevoli - e quindi la riduzione degli sprechi - generando contestualmente un minor impatto ambientale**. Gli investimenti per fare evolvere questa attività sono tutti indirizzati da una logica di **transizione energetica** dal gas a combustibili ancora più puliti, verso l'obiettivo di **emissioni zero**.

Esempi concreti che danno evidenza dell'attenzione di SIT per le azioni guidate dalla sostenibilità riguardano l'installazione nello stabilimento di Rovigo di una **nuova lavatrice che utilizza acqua e tensioattivi** al posto di prodotti chimici per lavare i pressofusi di alluminio.

Nello stesso stabilimento sono inoltre state introdotte soluzioni di **illuminazione a led** con regolazione autonoma per contribuire al risparmio energetico.



Lo sviluppo del **Capitale Umano** costituisce un ulteriore caposaldo delle politiche di sostenibilità. SIT punta in particolare sulla **formazione** delle sue persone. Nel 2018 l'azienda si è concentrata sulla formazione per la *lean transformation* coinvolgendo circa 60 tra operai e impiegati italiani per un totale di circa **1.330 ore**. E' stato inoltre dato il via alla lean transformation nell'impianto in Romania accompagnato da alcune attività di formazione che sono state potenziate nel 2019 e proseguiranno nel 2020.

La formazione ha riguardato in maniera importante anche la **sicurezza sul lavoro**.

Nel 2019 si è concluso un percorso in questo ambito che ha coinvolto in Italia circa 400 persone, per complessive **3.722 ore di formazione**.